



MAGNAT

1 А, 40 letiya Komsomola st, 620072, Ekaterinburg, Russia
tel./fax +7(343) 378-79-19



www.magnat.ru

МАГНАТ

620072, Россия, г. Екатеринбург, ул. 40 лет ВЛКСМ, 1 А, оф.11
тел./ факс: +7(343) 378-79-19

ОТЗЫВ НА ДИАГНОСТИКУ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ

Группа компаний «Магнат» основана 20 лет назад и является официальным дистрибьютором компаний Procter&Gamble, Mars, UPECO, Nestle и других. Помимо дистрибуции товаров «Магнат» оказывает широкий спектр логистических и рекламных услуг. Численность персонала ГК «Магнат» - 3 000 человек, среднемесячный оборот – более 30 000 000 USD.

В 2013 году наша Группа и, в особенности, Дистрибьюторская Компания «Магнат», столкнулась с необходимостью корректировки своей финансовой структуры для повышения управляемости бизнесом. Для этого мы пригласили специалистов «Консалтинговой фирмы «Партнеры и Боровков».

Павел Боровков, лично проводивший данную работу, предложил для решения нашей задачи несколько иной подход – провести Диагностику всей системы управления Группой и выработать «План мероприятий» по её совершенствованию.

Мы сочли предложенный подход полезным для нас, в связи с чем провели стратегическую сессию по Диагностике. Во время сессии использовалась специально разработанная для таких мероприятий технология SCORE. Она позволила нам:

- структурировать имеющиеся проблемные зоны в управлении нашей Группой;
- описать желаемое топ-менеджерами состояние бизнеса;
- выработать «План мероприятий» по переходу из проблемного состояния в желаемое.

В результате мы получили интересный и достаточно глубокий взгляд со стороны на нашу Группу, с учётом специфики разных бизнес-направлений.

Например, мы оценили, что построение структуры нашего бизнеса вокруг каналов сбыта может быть не столь эффективным, как вокруг наших ключевых партнёров, продукцию которых мы поставляем на рынок.

Далее, мы выявили, что в своём целеполагании слишком сосредоточены на финансовых KPI, в ущерб нефинансовым показателям. Таким образом, нам сложнее управлять факторами деятельности, которые приводят к успеху, опять же, в финансовых измерителях.

Решить выявленные проблемы призван «План мероприятий», выработанный на той же сессии.

Благодарим Firmу и лично Павла Боровкова за профессионализм и внимание к задачам именно нашего бизнеса.



Алексей Ильин
Генеральный директор
Дистрибьюторская Компания «Магнат»