



**ПАРТНЕРЫ
"БОРОВКОВ"**

**Презентация
консалтинговой услуги**



**УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ
КОНСАЛТИНГ**



Разработка методологии и автоматизация бюджетирования



СОДЕРЖАНИЕ

- 1 Несколько слов о Фирме
- 2 Наши компетенции в области «Управление финансами»
- 3 Кратко о проекте по Бюджетированию
- 4 Наши эксперты
- 5 Наши публикации по Бюджетированию
- 6 Отзывы Клиентов



➤ Павел Боровков

- Ведущий в России специалист по бюджетированию
- Профессиональный менеджер проектов (PMP)
- Руководил проектами по развитию систем управления для компаний «Перекрёсток», «Лукойл», «Магнитогорский Metallургический Комбинат», «Ситроникс», «Сегежский ЦБК» и многих других



➤ Инна Бучневич

- Специалист по построению юридической структуры бизнеса
- Представитель компаний в судах всех инстанций
- Специалист по юридической поддержке моделей налоговой оптимизации, офшорам и т.д.



➤ Ксения Старицына

- Специалист по налоговой оптимизации и бухгалтерскому учёту
- Специалист по МСФО (диплом ACCA DipIFR)



- **Наш логотип - Белка, выпрыгивающая из Колеса.**
 - Белка – символ Собственника бизнеса, которому мы помогаем своими продуктами, знаниями и технологиями. У Белки (то есть, Собственников компаний) есть ценности, цели и задачи по достижению этих целей.
 - Колесо, в котором застряла Белка, – рутинные, непрофильные задач и проблемы, отвлекающие Собственника от реализации его ценностей.
 - Наша Белка, разрывая Колесо, преодолевает эти ограничения. Разрыв колеса и выскакивающая Белка – наша Миссия: мы высвобождаем Собственника от рутины для того, чтобы он мог достигать свои цели и реализовывать ценности.
- **Вы ведёте Дело. Мы помогаем быть ему Бизнесом.**

Продукты и услуги Фирмы

➤ **Управленческий консалтинг:**

- Стратегия: разработка целей, ключевых показателей (KPI), стратегических карт (ССП/BSC), планов мероприятий по реализации стратегии
- Бизнес-планирование: разработка и обоснование бизнес-планов
- **Бюджетирование, управленческий учёт, МСФО и казначейство (управление денежными потоками): разработка методологии**
- Оргпроектирование: построение эффективных организационных структур и регламентов взаимодействия
- Бизнес-процессы: описание, анализ, проектирование «Как надо»

➤ **Бухгалтерское обслуживание:**

- Налоговая оптимизация: снижение налоговой нагрузки компаний
- Полное ведение бухгалтерии Заказчика на аутсорсинге
- Экспертное сопровождение бухгалтерии Заказчика

➤ **Юридическое сопровождение:**

- Сопровождение сделок, налоговых моделей, офшоров
- Анализ договоров
- Ведение судов во всех инстанциях
- Создание юридических структур бизнеса (вкл. регистрацию, договорную базу и т.д.)



Наши Клиенты



ПромСталь
Комплект



ОрёлТекМаш



Snacks are us.



Наши компетенции в области «Управление финансами»

- Бизнес-планирование
- **Бюджетирование**
- Планирование и отчётность по КПЭ (KPI)
- Управление проектами
- Управленческий учёт и отчётность
- Бухгалтерский учёт и отчётность
- Налоги: учёт и оптимизация
- Отчётность по МСФО и зарубежным национальным стандартам (US GAAP, UK GAAP)
- Казначейство, управление платежами
- Инвестиционное планирование и учёт
- Производственный, складской и логистический учёт
- Кадровый учёт
- Оборот договоров
- Другие области финансово-экономического управления



Проект по Бюджетированию: Решаемые проблемы



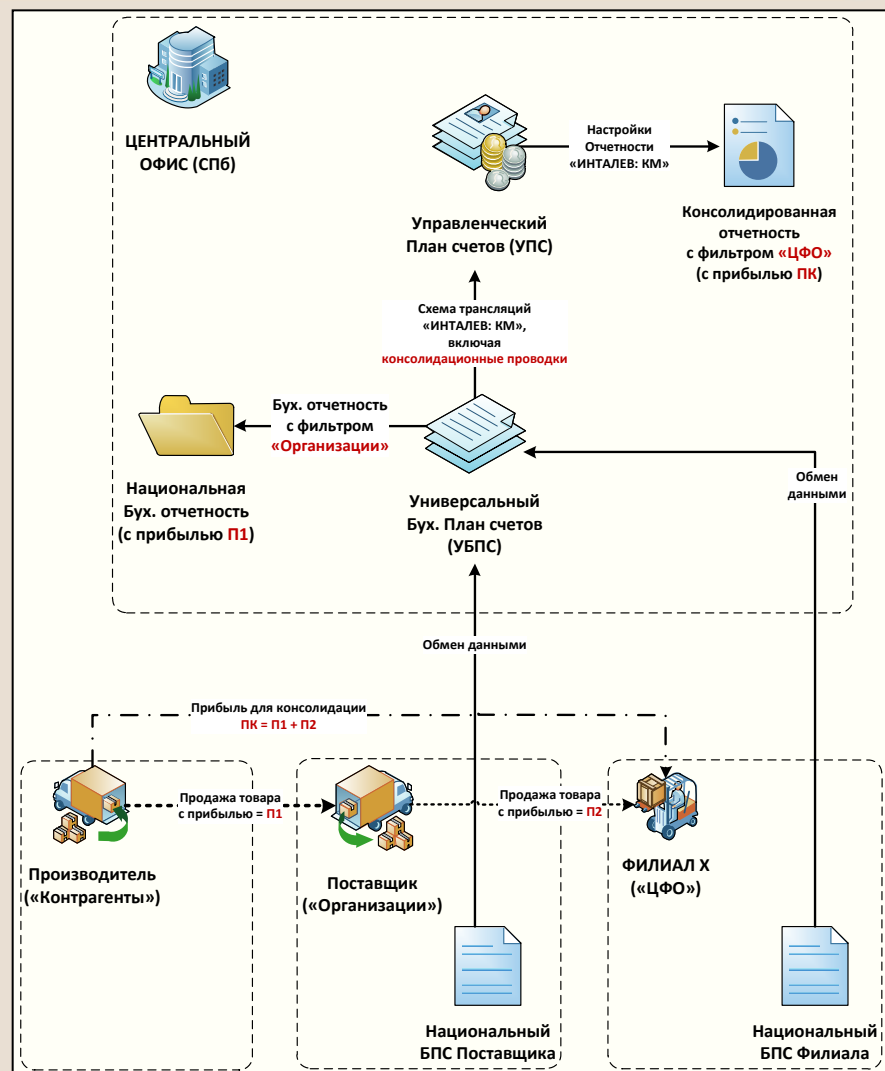
- Необходимость разработки полного и работающего пакета регламентных документов
- Длительный срок подготовки, проверки и корректировки бюджетов
- Нехватка квалифицированных сотрудников и времени у топ-менеджеров
- Сложность выбора удобного программного комплекса для автоматизации бюджетирования и управленческого учёта



- **Методология бюджетирования:**
 - структура центров финансовой ответственности (ЦФО);
 - система бюджетов, статей и других аналитик;
 - бизнес-процессы формирования, согласования и утверждения бюджетов;
- в форме пакета регламентов по бюджетированию;**
- **Задание на автоматизацию системы бюджетирования.**

Проект по Бюджетированию: Автоматизация

- **Электронная модель бюджетирования:**
 - состыкованная с базой бухгалтерии;
- или
 - отдельно работающая база;
 - готовая к дальнейшей автоматизации в ней управленческого учёта, казначейства и других блоков.

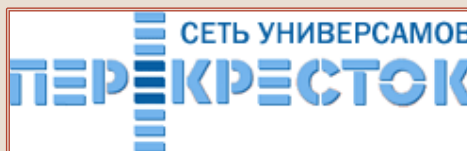


Некоторые из наших Экспертов

Павел Боровков



- Методолог и консультант с 12-летним опытом проектов по внедрению систем бюджетирования (более **60** успешно завершённых проектов)
- Профессиональный менеджер проектов (PMP)
- Автор книги «[Бюджетирование: Шаг за шагом](#)»
- Менеджер проектов и методолог для компаний:

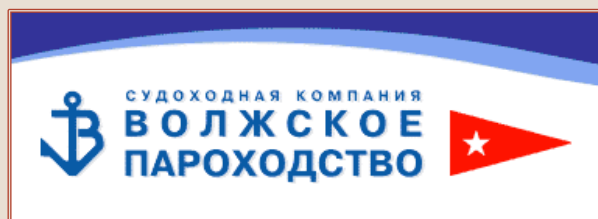
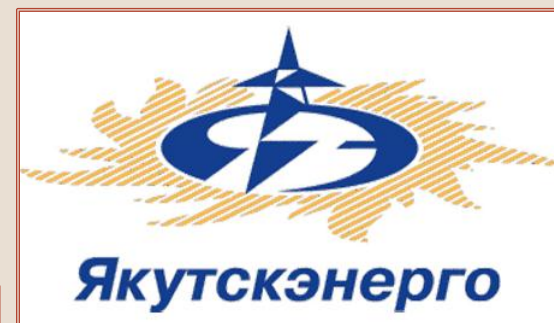


Некоторые из наших Экспертов



Дмитрий Елисеев

- Методолог и консультант с 12-летним опытом проектов по внедрению систем бюджетирования, управления проектами, бизнес-процессов и KPI
- Капитан 1-го ранга запаса, к.т.н., доцент
- Менеджер проектов и методолог для компаний:



Некоторые из наших Экспертов



Ксения Старицына

- Специалист по МСФО, бухгалтерскому учёту, налогам и налоговой оптимизации, консолидированной отчётности и трансфертному ценообразованию
- Сертифицирована по ACCA *DipIFR* (МСФО)
- Один из авторов «[Нотации описания налоговых моделей](#)»
- Консультант компаний:



В нашем активе – публикации по управлению финансами в ведущих профильных изданиях

 **№8 2006**
Бюджетирование
("Справочник экономиста" №8 2006)

Финансовая структура — управление бизнесом через экономику

П. Боровков

История вопроса

Состояние современных систем управления на российских предприятиях характеризуется поиском подходов и инструментов повышения эффективности бизнес-деятельности. Сложно говорить о том, действительно ли завершился период первоначального накопления капитала, которому свойственны скорее жесткие методы перераспределения собственности и сфер влияния, чем совершенствование менеджмента. Но, так или иначе, появляется все больше и больше управленческих команд, стремящихся организовать деятельность вверенных им бизнесов с наибольшей отдачей. В этом смысле отечественные управленцы проходят путь, аналогичный пути их зарубежных коллег в исторической ретроспективе, правда, в гораздо более сжатые сроки. Такой темп, с одной стороны, серьезно компенсирует многолетнее отставание менеджерской культуры, а с другой — приводит к малой проработанности важнейших управленческих технологий. Их просто некогда переосмыслить, адаптировать в соответствии с реалиями отечественной экономики и психологии, теоретически обосновать. Многие тщательно отшлифованные в других странах методологии и методики апробируются в России сразу на уровне внедрения и эксплуатации, «в бою».

Вернуться в № 12 декабрь 2010 | Рубрика «Финансы: стратегия и тактика»

Что поможет быстрее сверстать годовой бюджет, который устроит всех

 **Павел Боровков,**
генеральный директор компании «Партнеры и Боровков»

Вернуться в № 6 июнь 2005 | Рубрика «Финансы: стратегия и тактика»

Бюджетирование в торговых компаниях

 **Павел Боровков,**
генеральный директор компании «Партнеры и Боровков»

Большинство проблем, возникающих при построении системы бюджетирования, являются типичными для предприятий всех отраслей. Однако в торговле и дистрибуции возникают и специфические задачи, такие как определение эффективных критериев выделения бизнес-направлений, бюджетирование количественных показателей при широком ассортименте, планирование и учет косвенных затрат. Используя опыт практиков, можно выработать наиболее эффективные способы решения этих проблем.



Журнал «Финансовый директор» запрашивает мнение наших экспертов в своей рубрике «Персональный консультант»

ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР
Практический журнал по управлению финансами компании

Электронный «Финансовый директор»
Активируйте демо-доступ и пользуйтесь материалами журнала без ограничений!

Дайджест «Инвестиции и финансирование»
Лучшие материалы журнала «Финансовый директор»

Главная Журнал Библиотека регламентов Школа финансового директора Вебинары Книги Блоги

Свежий номер | Новости | Мобильный ФД | Дайджест «Инвестиции и финансирование» *** | Финансовый хедхантер |

Темы раздела

- Налоги (40)
- МСФО (8)
- Юридические вопросы (27)
- Российская бухгалтерская и налоговая отчетность (29)
- Бюджетирование (13)
- Внешнее финансирование (8)
- Банковское обслуживание и финансирование (3)

На вопросы отвечают

Специалисты компании Консалтинговая фирма «Партнеры и Боровков»

Консалтинговая фирма «Партнеры и Боровков» помогает развивать компании своих клиентов в трех направлениях: менеджмент, учет и налоги, юриспруденция. Изюминка наших продуктов для собственников и топ-менеджеров – в решениях, учитывающих все эти ключевые грани бизнеса. Результатом нашей работы является полная модель компании: от стратегии, оргструктуры и бизнес-процессов до оптимальной налоговой нагрузки и юридической защиты.

Главная | Персональный консультант

Ответы компании Консалтинговая фирма «Партнеры и Боровков»

Какими должны быть оптимальные сроки утверждения БДР и БДДС в организации?

Автор вопроса: Илья Анинский
Тема: [Бюджетирование](#)

Отвечает Павел Боровков, генеральный директор компании Консалтинговая фирма «Партнеры и Боровков»

Для такого рода планирования в технологии бюджетирования существует механизм «Сценарии». Суть его в том, что вся совокупность бюджетных показателей составляется в разрезе нескольк... [Читать далее >>](#)

Опубликовано: 01.02.2013 Просмотров: 18

Как правильно секвестировать бюджет после первого этапа согласования?

Автор вопроса: Марина Калинина
Тема: [Бюджетирование](#)

Отвечает Павел Боровков, генеральный директор компании Консалтинговая фирма «Партнеры и Боровков»

Важным моментом является причина возврата бюджета на пересмотр. Если речь идёт именно о недостаточном уровне прибыли, то можно утверждать, что собственники компании нацелены больше на текуще... [Читать далее >>](#)

Опубликовано: 31.01.2013 Просмотров: 17

Наши публикации: Бюджетирование



Наши эксперты –
основные авторы
рубрики
«Бюджетирование» в
«Справочной системе
Финансового
директора»

www.1fd.ru

The screenshot shows the search results page for the query 'партнеры и боровков'. The page is titled 'СИСТЕМА ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР' and has a search bar with the query and a 'НАЙТИ' button. Below the search bar are navigation tabs: РЕШЕНИЯ, ПОЛОЖЕНИЯ И РЕГЛАМЕНТЫ, ПРАВОВАЯ БАЗА, БИБЛИОТЕКА, ВИДЕО. On the left, there is a sidebar with a list of categories and their counts: 'В решениях' (72), 'Денежные потоки' (1), 'Рабочие инструменты' (5), 'Бюджетирование' (52), 'Стратегия компании' (1), 'Организация и менеджмент' (1), 'Финансовый анализ и оценка' (1), 'Управленческий учет' (6), 'В положениях и регламентах', and 'В правовой базе'. The main content area is titled 'РЕЗУЛЬТАТЫ ПОИСКА' and shows the search results for the query. It states: 'По запросу «партнеры и боровков» с учётом фильтра Бюджетирование найдено 52 решения:'. There are three results listed: 1. 'Как планировать запасы при составлении бюджета' (Решение) by Павел Боровков, генеральный директор компании «Партнеры и Боровков». 2. 'Как разработать форму бюджета баланса' (Решение) by Павел Боровков, генеральный директор компании «Партнеры и Боровков». 3. 'Как нормировать и лимитировать плановые значения по статьям бюджета' (Решение) by Павел Боровков, генеральный директор компании «Партнеры и Боровков».

«Федеральная сетевая компания ЕЭС России»

- «Результатом проекта стала компьютерная модель бюджетирования как техническое задание для автоматизации на SAP SEM BW»

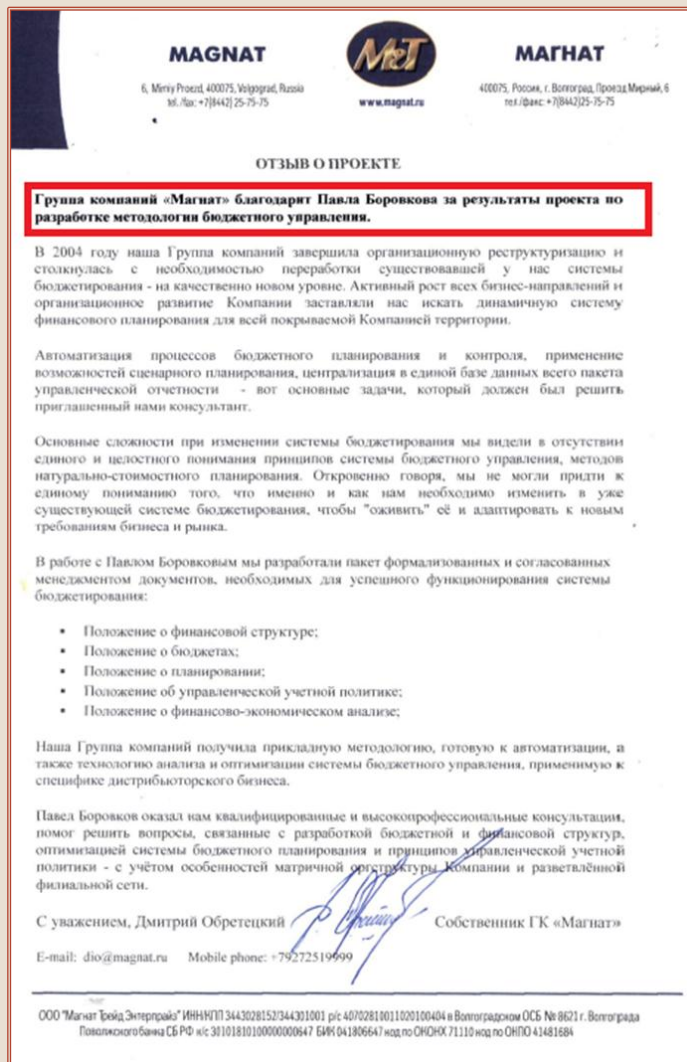
<p>Федеральная Сетевая Компания  Единой Энергетической Системы</p> <p>44.02.2005 от 05/102</p> <p>Генеральному директору ООО «Инталев-Консалт» Е.Ю. Добровольскому</p> <p>Результаты работ ООО «Инталев-Консалт» по разработке методологии планирования и бюджетирования деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» на 2006 год и технических требований по разработке автоматизированной системы планирования и бюджетирования</p> <p>ОАО «ФСК ЕЭС» было образовано в 2002 году как организация по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью с целью ее сохранения и развития.</p> <p>ОАО «ФСК ЕЭС» включает в себя 8 филиалов магистральных электрических сетей и входящих в них около 40 предприятий магистральных электрических сетей; филиал "Электросетьсервис" и специализированные производственные базы; а также филиалы региональных центров технической инспекции.</p> <p>В 2004 году ОАО «ФСК ЕЭС» и «Инталев» был успешно завершен совместный проект по разработке методологии бюджетирования на 2005 год, результатами которого стали:</p> <ul style="list-style-type: none">• Пакет регламентных документов, описывающих методические и организационные основы системы бюджетного управления компании.• Компьютерная модель бюджетирования в программном продукте «Инталев: Корпоративные Финансы 2004» как техническое задание для автоматизации на SAP SEM BW. <p>В августе 2005 года руководство ОАО «ФСК ЕЭС» заказало «Инталев» услуги по переработке своей системы бюджетирования и закреплению в виде компьютерной модели всех методических регламентов. Причинами нового обращения к услугам «Инталева» стали, во-первых, внутренняя реструктуризация ОАО «ФСК ЕЭС», связанная с реформированием всей энергетической отрасли, а во-вторых, успешный вывод на рынок программного продукта для описания управленческих структур – «Инталев: Навигатор».</p> <p>Целями данного проекта являлись:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Адаптация уже созданной ранее модели бюджетирования к результатам реструктуризации в системе управления ОАО «ФСК ЕЭС». Одни из базовых аспектов этой реструктуризации – усиление функциональной	<p>ДЕПАРТАМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И БЮДЖЕТИРОВАНИЯ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА Почта: 125080, Москва, ул. Мясницкая, 26 Телефон: 390 710 4142, факс: 390 298 3045 e-mail: info@pbltd.ru, www.pbltd.ru</p> <p>вертикали управления по соответствующим блокам заместителей Председателя Правления «ФСК ЕЭС» от исполнительного аппарата до филиалов Магистральных электросетей и их подразделений (ПМЭС).</p> <ol style="list-style-type: none">2. Стыковка системы бюджетирования с надсистемой – Ключевыми показателями эффективности (КПЭ), через которые предполагается оцениваться качество деятельности функциональных департаментов и обосновывать необходимость расходов по тем или иным программам и проектам. <p>Результатами разработок на базе продукта «Инталев: Навигатор» стала единая компьютерная модель, содержащая:</p> <ul style="list-style-type: none">• Статические объекты бюджетирования: центры финансовой ответственности (ЦФО), бюджеты, статьи, управленческий план счетов и т.д.• Бизнес-процессы (в виде графических диаграмм) по составлению, корректировке и исполнению бюджетов, а также защите бизнес-проектов Департаментов исполнительного аппарата компании. <p>Также в рамках проекта прошло обучение сотрудников ОАО «ФСК ЕЭС» обновленным принципам и механизмам бюджетного управления в форме специализированных семинаров, проведенных с участием консультантов «Инталева».</p> <p>Хочется выразить личную благодарность сотрудникам компании «Инталев», а именно:</p> <ul style="list-style-type: none">• Боровкову Павлу, менеджеру проекта со стороны «Инталева»;• Логвиновой Анастасии, консультанту «Инталева» по бюджетированию;• Консультантам Пыльченко Дмитрию и Декину Степану;• специалистам Отдела разработки программного обеспечения «Инталева»;• Луновой Арине, руководителю московского офиса продаж «Инталева»; <p>за глубокое погружение в специфику деятельности нашей компании и профессиональное решение сложных вопросов, возникших по ходу проекта.</p> <p>Совершенствуя свою систему управления с помощью специалистов «Инталева», ОАО «ФСК ЕЭС» достигла не только локальных, интересных только для отдельной компании результатов, а получила опыт, который был бы полезен многим российским организациям.</p> <p>Начальник Департамента экономического планирования и бюджетирования Иноземцев А.В.</p> 
--	--



«ЛУКОЙЛ»

- «...благодарит Павла Боровкова, руководившего проектом по разработке методологии и автоматизации управления финансами... за достижение всех целей этого проекта»
- «Разработана система бюджетов с выходом на управленческий баланс»
- «Разработаны процедуры консолидации финансовых данных»

Группа компаний «Магнат»



- «...благодарит Павла Боровкова за результаты проекта по разработке методологии бюджетного управления»
- «Наша Группа компаний получила прикладную методологию, готовую к автоматизации»
- «Павел Боровков помог решить наши вопросы – с учётом особенностей матричной структуры и разветвлённой филиальной сети»

*Вы ведёте Дело.
Мы помогаем быть ему Бизнесом.*



Павел Боровков
генеральный

моб. +7 (921) 951 0340
pavel.borovkov@pbltd.ru

Санкт-Петербург,
набережная Чёрной Речки, д. 41, корп. 11