

188300 Ленинградская область,
г.Гатчина, ул.Киргетова, дом 23а
телефон \813-71\3-24-25; 3-88-50;
факс \813-71\3-24-25

26.12.2012

ОТЗЫВ НА РАЗРАБОТКУ СТРАТЕГИИ

Федеральное Государственное Унитарное Производственно-Эксплуатационное Коммунальное Предприятие (ФГУПЭКП) ПИЯФ им. Б.П.Константинова – одно из структурных подразделений Российской Академии Наук (РАН).

Наши основные задачи – управление всем имущественными комплексом Петербургского института ядерной физики имени Б. П. Константинова, расположенного в г. Гатчина, в том числе:

- услуги ЖКХ для населения;
- предоставление в аренду нежилых помещений;
- производство тепловой энергии.

В 2012 году перед нами была поставлена задача - разработать стратегию развития предприятия на среднесрочную перспективу.

Основой для этой работы явился Приказ Министерства экономического развития РФ N 683 «Об утверждении методических рекомендаций по разработке и утверждению стратегий развития федеральных государственных унитарных предприятий на срок от 3 до 5 лет».

При этом самостоятельного опыта подобных работ у специалистов нашего предприятия на тот момент не было, поэтому мы решили обратиться к экспертам «Консалтинговой фирмы «Партнеры и Боровков», вместе с которыми и осуществили проект по разработке нашей стратегии.

В результате работы мы:

- сформулировали и обосновали видение предприятияк 2015 году как «устойчиво прибыльной управляющей компании в структуре РАН, использующей современные управленческие, производственные и информационные технологии, а также различные механизмы инвестирования средств в модернизацию и развитие имущественного комплекса»;
- выделили ключевые показатели, характеризующие достижение нами сформулированного видения;
- провели стратегический анализ сильных и слабых стороны предприятия, внешних факторов и потребителей наших услуг;
- построили Карту целей и показателей.

Весь проект осуществлялся на базе методологии Сбалансированной системы показателей (ССП). Мы благодарим консультантов фирмы «Партнеры и Боровков» Евгения Глухова и Дмитрия Елисеева за внимательное отношение к нашим задачам и умение **вникнуть в специфику процессов унитарного предприятия, работающего в сфере ЖКХ.**

и.о. Директора
Меркурьев А.В.

