



## ОТЗЫВ ПО ПРОЕКТУ

### Автоматизация Бюджетного планирования и Учёта по бюджетам

«Чеченские минеральные воды» — высокотехнологичное предприятие с полной автоматизацией всех производственных процессов и вспомогательных операций, выпускающее продукцию высочайшего качества, с производительностью 150 миллионов бутылок в год. Общая производственная и складская площадь составляет 14,5 тыс. кв. м. плюс 8 складских комплекса на территории Чеченской Республики, Республики Дагестан и в городе Москва. Логистическая база с собственным автопарком позволяет осуществлять доставку покупателям в самые короткие сроки.

С 2020-го года мы решили планировать свою деятельность в разрезе финансовых показателей, с использованием профессиональных методик Бюджетирования. Для внедрения их в своей Компании мы пригласили ведущих в России экспертов – «Консалтинговую фирму «Партнеры и Боровков».

Специалисты Фирмы, проанализировав специфику нашего бизнеса:

1. Выделили Центры финансовой ответственности - по форматам торговли (сети, розница, экспорт) и регионам, а в производственной части – по линиям розлива;
2. Структурировали Управленческий баланс, с учётом таких специфических показателей, как, например, запасы воды или торговое брендованное оборудование;
3. Оптимизировали состав Бюджетов и их Статей;
4. Описали бизнес-процесс (регламент) формирования Бюджетов.

В 2023-м году было принято решение об автоматизации разработанного регламента бюджетирования, и по совету Павла Боровкова платформой для этого был выбран программный продукт «ИНТАЛЕВ: Корпоративный Менеджмент».

На данном этапе специалисты Фирмы настроили по ранее сделанной им методологии все необходимые объекты: документы (проформы) планирования бюджета, механизмы переноса фактических данных бухгалтерского учёта в управленческий контур, формы бюджетов и план-фактного анализа.

В итоге автоматизации мы получили:

1. Систему **коллективного планирования**: теперь весь годовой бюджет сводит **не один ПЭО «руками»**, а **руководители каждого подразделения** сами вносят в систему свои плановые цифры, которые автоматически консолидируются в единый финансовый план Компании.
2. Руководители подразделений, пройдя всю процедуру, теперь более точно будут **понимать, как их деятельность влияет на прибыль Компании**, и будут **осознанно выполнять** свои планы.
3. Высшее руководство Компании, Финансовая служба и ПЭО сейчас могут видеть бюджет не как набор разных таблиц Excel, а как **единый комплекс данных**, которые можно **моментально раскрывать по различным аналитикам**: ЦФО, подразделения, статьи бюджета, основные средства и номенклатура, и других.
4. Получение фактических данных происходит **не вручную, а автоматически** – ежемесячно (или с большей частотой, если нужно) запускается настроенная процедура. Отсюда можно получать **план-фактную отчётность и увидеть степень выполнения задач** по каждому Подразделению. Есть возможность оперативно **скорректировать их деятельность** по текущему факту исполнения.
5. Теперь Компания **более точно планирует и управляет** своей прибылью и ликвидностью.

Благодарим специалистов Фирмы и лично Павла Боровкова за **быстрое и оперативное** решение наших задач по автоматизации.



Финансовый директор  
Мусаев Абузар Усамович  
Генеральный директор  
Дергизов Алихан Рамзанович